

## ПАО «СЕВЕРСТАЛЬ» // PAO SEVERSTAL

«Северсталь» – вертикально интегрированная горно-металлургическая компания, поставщик высококачественного металлопроката и стальных труб для строительства, машиностроения, автомобильной и нефтегазовой отраслей, а также один из крупнейших российских производителей железной руды. Ключевой актив компании – Череповецкий металлургический комбинат с производственной мощностью порядка 12 млн т стали в год. Рентабельность по EBITDA – 6 млрд долл., одна из лучших в отрасли – 51%. Акции компании торгуются на Московской бирже (тикер CHMF).

Численность персонала – 47 тыс. чел.



**ШЕВЕЛЕВ  
АЛЕКСАНДР  
АНАТОЛЬЕВИЧ**  
Генеральный директор

**ALEXANDER  
SHEVELEV**  
CEO

Severstal is vertically integrated mining and metallurgical company, high quality metal rolling and steel pipes for construction, engineering, automobile, oil and gas industry supplier while also one of the largest Russian producers of iron ore.

Cherepovets Metallurgical Plant is a key asset of a company its production capacity is around 12 million of steel per annum. The EBITDA margin is \$6 billion which is one of the best in the industry – 51%. The company's shares are traded on the Moscow Stock Exchange (ticker CHMF).

Number of staff is 47 thousand people.

**В** бренд «Северстали» «Достичь большего вместе» заложены непрерывный прогресс, эффективность и сотрудничество. Двигаться вперёд и, лишь действуя вместе, создавать металлургию будущего.

Миссия компании – быть лидерами в созидании. Стратегия «Северстали» заключается в повышении финансовой эффективности, создании максимальной добавленной стоимости и увеличении вознаграждения акционеров в сочетании с заботой о сотрудниках компании и минимизацией негативного воздействия на окружающую среду. Устойчивое развитие является одним из стратегических направлений и важным компонентом корпоративной культуры «Северстали».

В числе стратегических приоритетов: высочайшее качество обслуживания клиентов, сохранение лидерства в отрасли по себестоимости производства и реализация новых возможностей. В основе реализации этих приоритетов лежит передовая корпоративная культура.

Ответственность за управление вопросами устойчивого развития определена на стратегическом и операционном уровнях. В процесс вовлечён как Совет директоров, который принимает решения с учётом рекомендаций профильного Комитета по безопасности и устойчивому развитию, так и каждое предприятие «Северстали». Разработку ESG-стратегии осуществляет кросс-функциональная команда, включающая ответственных по каждому из направлений ESG, в том числе экспертов-сотрудников разных бизнес-единиц.

В своей деятельности «Северсталь» ориентируется на ведущие международные и российские инициативы и рейтинги, охватывающие различные аспекты устойчивого развития. Инициативы, реализуемые компанией, отвечают запросам государства и общества, соответствуют мировой ESG-повестке.

## ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПРОГРАММА

### Чистый воздух

Производственная деятельность ПАО «Северсталь» оказывает воздействие на состояние окружающей среды, и в первую очередь на качество атмосферного воздуха. Исторически сложилось так, что территория Череповецкого металлургического комбината вплотную прилегает к жилым районам города. Поэтому компания реализует дополнительные воздухоохраные мероприятия, направленные на снижение выбросов в атмосферу. С 2018 г. компания стала участником федерального проекта «Чистый воздух» национального проекта «Экология».

Северсталь приняла на себя обязательства:

- снизить совокупный объём выбросов загрязняющих веществ не менее чем на 20% от уровня 2017 г.;
- снизить совокупный объём выбросов опасных (приоритетных) загрязняющих веществ не менее чем на 20% от уровня 2017 г.

Планируемый объём финансирования составляет более 46 млрд руб.

На текущий момент завершены 16 мероприятий. Фактическое финансирование составило 12,2 млрд руб. Совокупный объём выбросов загрязняющих веществ в 2021 г. снижен на 37 тыс. т (12,5% от уровня выбросов предприятия в 2017 г.), совокупный объём выбросов опасных (приоритетных) загрязняющих веществ (ПЗВ) снижен на 7,8 тыс. т (14,2% от уровня выбросов предприятия в 2017 г.).

Наиболее крупными по экологическому эффекту стали мероприятия:

- реконструкция узла твёрдого топлива в АГЦ-2. Выполнены работы по изменению схемы подготовки твёрдого топлива, установлены грохота для отсева коксовой мелочи. Снижение выбросов составило 8,5 тыс. т;



## Основные корпоративные программы и системы мер в контексте устойчивого развития, его ESG-факторов, направленные на достижение задач нацпроектов и ЦУР ООН – 2030

ПРОГРАММЫ (ПРОЕКТЫ, СИСТЕМЫ МЕР)	СООТВЕТСТВИЕ (ДОСТИЖЕНИЕ)	
	НАЦПРОЕКТЫ РОССИИ	ЦУР ООН – 2030
<b>E – ENVIRONMENT – ЭКОЛОГИЯ</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух – комплекс мероприятий</li> <li>– Мониторинг и сохранение биоразнообразия в рамках инициативы «Бизнес и биоразнообразии»</li> <li>– Рециклинг отходов</li> <li>– Меморандум «Вместе к низкоуглеродному будущему»</li> <li>– Климатический отчёт в соответствии с рекомендациями TCFD</li> </ul>	Экология Безопасные качественные дороги	
<b>S – SOCIAL – СОЦИАЛЬНЫЕ</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Корпоративный благотворительный фонд «Дорога к дому» – проекты по профилактике социального сиротства, поддержке одарённых детей и расширению жизненных перспектив подрастающего поколения</li> <li>– Многофункциональный учебный центр</li> <li>– «Агентство Городского Развития» – по поддержке МСП и социального предпринимательства</li> <li>– Программы социальной поддержки, охраны труда и развития персонала «Музеи Русского Севера»</li> </ul>	Здоровоохранение Образование Культура Производительность труда Демография Международная кооперация и экспорт Малое и среднее предпринимательство	
<b>G – GOVERNANCE – УПРАВЛЕНИЕ</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Корпоративная система управления выбросами парниковых газов</li> <li>– Стратегия взаимодействия поставщика с Группой компаний «Северсталь»</li> <li>– Устойчивая цепочка поставок</li> <li>– Программа цифровой трансформации</li> <li>– Стратегии и корпоративные политики в сфере устойчивого развития и ESG-факторов: Политика устойчивого развития, Кодекс корпоративного управления, Политика по правам человека и взаимодействию с местными сообществами (включая малые и коренные народы) ПАО «Северсталь» и связанных юридических лиц, Политика противодействия коррупции, Кодекс делового партнёрства, Климатическая стратегия, Стратегия устойчивого развития, Кодекс поставщика, Политика в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды</li> </ul>	Цифровая экономика	



- *усовершенствование технологии выплавки конвертерной стали.* Выполнена установка продувочных блоков в донную часть трёх конвертеров в сталеплавильном производстве. Внедрение технологии обеспечило перемешивание жидкого металла за счёт подачи нейтральных газов через донную часть конвертера при одновременной продувке стальной ванны кислородом через фурму сверху, за счёт чего устраняются застойные зоны в ванне с жидким металлом, происходит более полный контакт металла кислородом, в результате снижается расход кислорода, огнеупорных кирпичей. Снижение выбросов составило 10,9 тыс. т;
- *реконструкция узла твёрдого топлива в АГЦ-3 и замена молотковых дробилок на четырёхвалковые.* Прежняя схема измельчения приводила к выходу фракции коксовой мелочи, что не только ухудшало процесс спекания агломерата и уменьшало производительность агломашин, но и приводило к перерасходу коксовой мелочи и, как следствие, к росту выбросов монооксида углерода в атмосферу. Предложенная и реализованная технология позволила изменить технологию подготовки твёрдого топлива для производства агломерата. Реализована оптимальная схема дробления с использованием четырёхвалковых дробилок, обеспечивающих пониженный выход фракции

от 0–0,5 мм, что позволяет добиться оптимального гранулометрического состава твёрдого топлива, снизить степень его переизмельчения. Предусмотрена возможность выделения пылевидных фракций путём воздушной сепарации с целью снижения расхода топлива на процесс спекания, за счёт чего уменьшаются выбросы оксида углерода. Ожидаемый экологический эффект составляет 5,8 тыс. т.

Помимо целевых показателей для ЧерМК, в «Северстали» установлена общая цель по снижению валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу предприятий компании на 13% к 2025 г. Работа в области снижения нагрузки на атмосферный воздух ведётся во всех активах компании.

### Обращение с отходами

«Северсталь» уделяет большое внимание ответственному обращению с отходами и минимизации их воздействия на окружающую среду. Работа по снижению объёмов размещения отходов и увеличению доли рециклинга систематическая и ведётся активами компании постоянно.

Основной объём всех образованных в компании отходов приходится на предприятия добывающей промышленности, входящих в состав дивизиона «Северсталь Ресурс» («Карельский окатыш»,



«Олкон», Яковлевский ГОК), в 2021 г. – 203,5 млн т (96,6%). В дивизионе «Северсталь Российская сталь» образовалось 7,2 млн т (3,4%), большую часть которых составляют отходы ЧерМК.

В структуре образующихся отходов более 97% занимают неопасные отходы (V класс), которые имеют низкую степень вредного воздействия на окружающую среду и практически не нарушают экосистему.

На ЧерМК осуществляется 100%-ная переработка пылей, шламов, окалины, отработанных масел, химических отходов – фусов, кислых смолкок, технологических отходов.

Шлаки чёрной металлургии традиционно используются в производстве цемента как активная минеральная добавка к цементу. Помимо традиционного использования, мы ищем альтернативные варианты. Так, компания разработала технологию и получила положительное заключение о возможности переработки доменного гранулированного шлака (граншлака) и его использования в бетонных смесях путём замены до 40–50% цемента для применения в дорожном строительстве. В качестве эксперимента завершено строительство двух бетонных дорог, промышленные испытания закончены, проводится мониторинг результатов.

Проводятся испытания технологии укрепления грунта смесью на основе граншлака на дорогах переходящего типа (сельские) Череповецкого района. При этом грунт не вывозится (как было по стандартной технологии) и не вывозится на полигоны для размещения.

В 2018 г. на ЧерМК запущена эксплуатация участка переработки шламов корпуса обезвоживания ДП 1–5. Суть мероприятия заключалась в том, что шламовые цинкосодержащие воды от газоочисток доменных печей, ранее поступавшие в золошламонакопитель, «закольцевали» и вернули на доработку. Их чистят, выделяют твёрдый осадок, сушат. Мероприятие позволило исключить поступление загрязняющих веществ в золошламонакопитель, тем самым улучшив качество воды предприятия на сбросе в р. Кошта. Однако в результате дополнительных действий с обработкой воды начал образовываться новый отход – цинкосодержащий доменный шлак, который из-за повышенного содержания цинка не представлял интереса для переработки и реализации.

В связи с отсутствием на тот момент способов утилизации и с необходимостью соблюдения требований природоохранного законодательства в апреле 2019 г. запущена эксплуатация открытая площадка хранения цинкосодержащих отходов.

После проведения серий опытно-промышленных испытаний для определения возможности использования нового материала в технологии новый продукт был предложен клиенту. В настоящее время используется для изготовления клинкера при производстве цемента и замещения используемых железосодержащих добавок. В настоящий момент не допущено к размещению более 100 тыс. т данного отхода. Это яркий пример вовлечения отходов в производство и превращение их в новые коммерчески эффективные продукты.

По итогам 2021 г. доля рециклинга отходов по ЧерМК составила 97,7%, что является одним из лучших показателей среди компаний металлургического сегмента.

### Очистка сточных вод

Несмотря на то что ЧерМК находится не в вододефицитном районе РФ, согласно Water Risk Atlas Aqueduct, компания продолжает реализацию проектов, направленных на сокращение сброса сточных вод в водные объекты, и в первую очередь на сокращение сброса загрязняющих веществ.

Мероприятия, реализуемые в настоящее время в подразделениях ЧерМК, направлены на очистку сточных вод, сбрасываемых в системы канализации, и возврат очищенной воды обратно в производство. Таким образом, снижаются объём сточных вод, отводимых в водный объект, и количество загрязняющих веществ.

Благодаря уже реализованным проектам замкнутость оборотной системы на сегодняшний день составляет 98,4%, что является одним из лучших показателей в отрасли, количество выпусков сточных вод в водные объекты снижено с девяти до двух, удельное водопотребление из природных водных источников составляет 4,4 куб. м/т сырой стали (НДТ – 7 куб. м/т). Сброс загрязняющих веществ в водные объекты ежегодно снижается, в 2021 г. по сравнению с 2020 г. снижение составило 14%.

Все сточные воды ЧерМК, отводимые в водный объект, перед сбросом проходят системы очистки и соответствуют установленным на данный момент нормативам.

Повышение полноты и качества раскрываемой климатической информации и формирование корпоративной системы управления выбросами парниковых газов, отвечающей наилучшим стандартам и практикам, является одним из приоритетов компании, поэтому в 2021 г. ПАО «Северсталь» провело идентификацию, оценку и анализ климатических рисков и возможностей в соответствии с рекомендациями TCFD для 21 бизнес-единицы, расположенной в различных географических локациях. В 2022 г. впервые опубликован и размещён на веб-сайте компании Климатический отчёт в соответствии с рекомендациями TCFD, где раскрыта информация по темам: Корпоративное управление, Стратегия, Управление рисками, Метрики и цели.

В ноябре 2021 г. «Северсталь» запустила Климатический меморандум «Вместе к низкоуглеродному будущему» в поддержку глобальных усилий по предотвращению климатических изменений. Участники Меморандума регулярно обмениваются опытом и знаниями, а также принимают меры по раскрытию климатически значимой информации, стремясь обеспечивать её достоверность, доступность, полноту и актуальность. Климатический Меморандум открыт для присоединения новых участников и включает пять принципов и рекомендации по их соблюдению:

- внедрять климатическую повестку в практику корпоративного управления;
- оценивать выбросы парниковых газов и устанавливать цели для их снижения;
- управлять климатическими рисками и адаптироваться к климатическим изменениям;
- поддерживать развитие и внедрение низкоуглеродных технологий;
- выстраивать климатически ответственное взаимодействие с заинтересованными сторонами.

### Мониторинг и сохранение биоразнообразия

Выполнение мероприятий является значимым направлением природоохранной деятельности компании. В 2019 г. с Дарвинским природным биосферным заповедником подписано Соглашение о взаимодействии в целях развития инициативы «Бизнес и биоразнообразие» федерального проекта «Сохранение биоразнообразия и развитие экологического туризма», являющегося составной частью национального проекта «Экология». Это вклад «Северстали» в поддержку и сохранение биологического разнообразия региона. Объём финансирования со старта проекта составил порядка 25 млн руб.

Для реализации проекта в качестве ключевой территории выбран регион Рыбинского водохранилища, а именно центральная его часть – Дарвинский государственный заповедник. Присутствие таких редких видов, как скопа и орлан-белохвост, свидетельствует об относительно высоком качестве природной среды, её слабый антропогенной трансформации и пригодности для обитания других, менее заметных, но также тяготеющих к естественной природе видов животных. За время реализации проекта в 2019–2021 гг. на средства компании ПАО «Северсталь» было приобретено специальное, уникальное оборудование для всестороннего



изучения краснокнижных птиц: оборудование для проведения экспедиционных работ, фотоловушки для изучения гнездовой жизни птиц и выявления негативных воздействий на птиц, обитающих в заповеднике, оптика для наблюдений и фото- и видеосъёмки, GPS-GSM-транспондеры для изучения перемещения птиц и выявления особенностей их миграции, портативные метеостанции и пр. В рамках проекта на территории Дарвинского заповедника обустроена экологическая тропа, а также пять вышек для наблюдения за животными в естественной среде обитания.

«Зелёный щит», проект масштабного озеленения, который предприятие реализует совместно с Череповецким государственным университетом (ЧГУ). Разработана детальная схема зелёных насаждений промплощадки, получены рекомендации по восполнению недостающего объёма зелёных насаждений, которые позволят задерживать выбросы пыли от предприятия.

«Северсталь» продолжила исполнение обязательств в рамках трёхстороннего соглашения с Костомукшским государственным природным заповедником и администрацией Костомукшского городского округа, направленного на развитие биосферного резервата ЮНЕСКО «Метсола» на территории Костомукшского городского округа. В состав резервата, общая площадь которого составляет 40,6 тыс. га, входят территории Костомукшского заповедника, национального парка «Калевальский» и земли Костомукшского городского округа. Ведутся работы по мониторингу видового разнообразия в границах промышленной площадки.

## МУЗЕИ РУССКОГО СЕВЕРА

Поддержка культуры и искусства – одно из приоритетных стратегических направлений благотворительной деятельности компании. На протяжении многих лет «Северсталь» сотрудничает с ведущими федеральными и региональными учреждениями культуры, финансирует различные фестивали и концертные программы, а также общегородские мероприятия в регионах присутствия.

Программа «Музеи Русского Севера» непрерывно развивается с 2007 г., создавая условия для устойчивого развития северных регионов через поддержку новых направлений и форм музейной работы, предлагая решения, соответствующие текущим возможностям и вызовам. В 2021 г. программа включала три ключевых направления:

- образовательный трёхдневный онлайн-интенсив и серия вебинаров в течение всего цикла программы для повышения уровня проектной культуры участников, обмена опытом, знакомства с новыми приёмами подачи музейного материала, анализа современных трендов музееведения и успешных примеров социокультурных проектов музеев;
- конкурс на дистанционное и онлайн-обучение – финансовая поддержка для развития профессиональных компетенций на базе образовательных учреждений, имеющих лицензию. Участники конкурса самостоятельно выбирают организацию и программу обучения;



- грантовый конкурс, проходящий в два этапа: конкурс проектных идей, победители которого получают экспертные консультации по доработке проектных идей и общие рекомендации по повышению компетенций в социокультурном проектировании; конкурс на получение финансирования социокультурного проекта, заявки на который принимаются независимо от участия в первом этапе.

**Основной социальный эффект программы** – улучшение социального самочувствия сообществ территорий реализации программы, сохранения культурного наследия, укрепление культурной идентичности и вовлечение местных сообществ в систему музейной деятельности.

## АГЕНТСТВО ГОРОДСКОГО РАЗВИТИЯ

Компанией и мэрией Череповца создано АНО «Агентство городского развития», работа которого направлена на развитие предпринимательства и диверсификацию экономики моногорода. АГР стало постоянно действующей бизнес-площадкой по реализации инициатив для формирования современной инвестиционной и инновационной инфраструктуры для бизнеса Череповца. Агентство реагирует на потребности и запросы бизнеса, разрабатывая и совершенствуя механизмы поддержки. Результатом совместной работы «Северстали» и АГР стало включение в 2021 г. Череповца в список 10 моногородов с самым высоким уровнем социально-экономического развития, по мнению ВЭБ.РФ.

«Надёжный подрядчик». Проект направлен на формирование пула надёжных подрядных организаций для реализации заказов «Северстали». Проводятся бесплатные обучающие вебинары для подрядчиков и поставщиков по вопросам работы на электронной торговой площадке компании, культуры безопасности на производстве, ценообразования, подготовки исполнительной документации и другим важным аспектам. Благодаря созданию и работе краудсорсинговой платформы «Северстали» Open innovation инновационные предприятия региона осведомлены о потребностях компании «Северсталь».

### Результат

Череповец превратился в город многоуровневой экономики, где динамично развивается не только крупный, но средний и малый бизнес, способный оперативно подстраиваться под изменчивую экономическую среду и под спрос населения. В городе – более 30 тыс. предпринимателей, которые уже создали порядка 50 тыс. рабочих мест. При этом городу удалось сохранить численность в 300 тыс. жителей. Кроме того, МСП формирует городской бюджет более чем на 40%.

Деятельность компании по устойчивому развитию отмечена высокими оценками за 2022 г. в рейтингах РБК НКР («Северсталь» вошла в 1-ю группу), RAEX (оценка улучшена с 67,2 до 70,9 балла в 2021 г.). 4-е место в рейтинге открытости горно-металлургических компаний России WWF (рост с 1,6 до 1,7 балла (5-е место) в 2021 г.). «Северсталь» входит в группу А в ESG-индексах устойчивого развития РСРП: «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития».